

Apendice H.3 Estrategias de competencia

OPORTUNIDADES		Desarrollar covenios con entidades educativas para la busqueda de potencialidades en la parte técnica servicios		implementar un proceso de gestion humana, que permita el desarrollo de un equipo de trabajo para el posicionamieto		Adelantar al interior u proceso de gestión del conocimiento para asegurar la trasmisión del conocimiento.		Generación de programas de acompañamiento técnico vía internet, conferencias virtuales, asesorías por chat, con el fin de reducir el		Buscar herramientas disponibles en tecnología de la información para mantener los equipos de cómputo actualizados.		Sistematizar la ejecución de los proyectos presentes en la empresa con tecnología disponible en l red.	
		Valor	Ponderdo	Valor	Ponderdo	Valor	Ponderdo	Valor	Ponderdo	Valor	Ponderdo	Valor	Ponderdo
1. no se cuenta con gran competencia en el sector	0,1	1	0,1	1	0,1	3	0,3	1	0,1	1	0,1	1	0,1
2. Disponibilidad de consultar uso de software en linea	0,01	1	0,01	2	0,02	2	0,02	2	0,02	1	0,01	3	0,03
3. reconocimiento por la adquisicion del sistema de gestion integrado	0,025	3	0,075	3	0,075	1	0,025	1	0,025	1	0,025	1	0,025
4. Facilidad en acceder a tecnología de punta en comunicaciones.	0,015	3	0,045	1	0,015	3	0,045	3	0,045	1	0,015	2	0,03
5. disponibilidad de capacitaciones en la red on line	0,01	1	0,01	2	0,02	1	0,01	4	0,04	1	0,01	3	0,03
6. existencia de equipos y ,maquinaria de alto rendimiento en el mercado	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	3	0,015	3	0,015	3	0,015
7. Facilidad para adquirir equipos de ultima tecnología .	0,025	1	0,025	1	0,025	1	0,025	2	0,05	1	0,025	2	0,05
8. la dinamica en los factores climaticos generan nuevas oportunidades de negocio en el area de trabajo	0,025	1	0,025	1	0,025	2	0,05	2	0,05	1	0,025	1	0,025
9. Exigencia de autoridades ambientales hacia el cumplimiento de normatividad legal.	0,05	1	0,05	1	0,05	2	0,1	2	0,1	1	0,05	1	0,05
10. actualización de normas del sistema integrado de gestion en altos estadares internacionales	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	2	0,01
11. las competencias en manejo de las tecnologías de la informacion de los nuevos profesionales	0,01	1	0,01	2	0,02	3	0,03	3	0,03	3	0,03	3	0,03
12. Mejoramiento de las condiciones de orden publico en algunos sectores del pais,con la implementación del proceso de paz	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005
13. Mejoramiento de las condiciones de transparencia en los procesos licitatorios en el gobierno local	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005
AMENAZAS							0		0		0		0
1. demora en procesos de validacion de productos por entidades públicas	0,05	1	0,05	1	0,05	1	0,05	1	0,05	1	0,05	1	0,05
2. Rotación de personal en las entidades públicas.	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005
3. Alta tasa de interes	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005
4. Contratación estatal sin criterios claros a nivel nacional- corrupcion	0,025	1	0,025	1	0,025	1	0,025	1	0,025	1	0,025	1	0,025
5. Falta de incentivos por parte del estado a la pequena y mediana empresa	0,05	1	0,05	2	0,1	2	0,1	1	0,05	1	0,05	1	0,05
6. forma de pago de los impuesto tributarios	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005
7. presencia de delincencia comun en la grandes urbes	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005
8. ubicación de la infraestructura en zona de alto riesgo sismico	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005
9. deficiencia en el recurso energetico por la presencia del fenomeno del niño	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005
10. deficiencia en el sistema de trasporte nacional por consecuencia del fenomeno de la niña	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005
11. Se presenta baja oferta de profesionales disponibles con capacidades técnicas	0,05	3	0,15	3	0,15	4	0,2	3	0,15	1	0,05	2	0,1
FORTALEZAS					0		0		0		0		0
1. Se cuenta con instalaciones sismo resistente	0,005	2	0,01	2	0,01	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005
2. el personal posee altas capacidades tecnicas	0,03	2	0,06	3	0,09	4	0,12	2	0,06	2	0,06	3	0,09
3. sistema de gestion integrado - certificado	0,025	3	0,075	2	0,05	2	0,05	2	0,05	1	0,025	2	0,05
4. se cuenta con un equipo con buenas relaciones en el trabajo	0,025	3	0,075	2	0,05	3	0,075	1	0,025	1	0,025	1	0,025
5. se dispone de equipos y herramientas para la ejecucion de los trabajos	0,02	3	0,06	1	0,02	1	0,02	2	0,04	3	0,06	3	0,06
6. Todo el personal esta afiliado al sistema de seguridad social	0,015	2	0,03	2	0,03	1	0,015	1	0,015	1	0,015	1	0,015
7. la empresa Presta servicio especializado	0,01	3	0,03	3	0,03	4	0,04	3	0,03	1	0,01	2	0,02
8. Capacidad de cubrimiento nacional	0,025	2	0,05	2	0,05	2	0,05	3	0,075	1	0,025	2	0,05
9. Disponibilidad flujo de caja	0,015	1	0,015	3	0,045	2	0,03	1	0,015	1	0,015	3	0,045
10. Credibilidad en los servicios prestados	0,04	3	0,12	3	0,12	3	0,12	2	0,08	1	0,04	1	0,04
11. se identifica Fidelidad de los clientes	0,04	2	0,08	2	0,08	3	0,12	2	0,08	1	0,04	2	0,08
12. Sentido de pertenencia del personal	0,025	2	0,05	3	0,075	3	0,075	2	0,05	1	0,025	2	0,05
13. Ejecucion de actividades laborales con bajo riesgo	0,015	3	0,045	2	0,03	1	0,015	1	0,015	1	0,015	2	0,03
DEBILIDADES			0				0		0		0		0
1. Capacidad física de instalaciones insuficientes	0,025	1	0,025	3	0,075	1	0,025	2	0,05	1	0,025	1	0,025
2. Carencia de un proceso de capacitacion del ppersonal de ibg ingenieria	0,015	3	0,045	3	0,045	4	0,06	3	0,045	1	0,015	1	0,015
3. Falta de personal que lidere el procesos de gestio humana ar interior de la empresa	0,01	1	0,01	3	0,03	2	0,02	2	0,02	2	0,02	1	0,01
4. Fallas continuas o rcurrentes en los equippos de computo	0,015	1	0,015	1	0,015	1	0,015	1	0,015	4	0,06	1	0,015
5. Falta de sistematización de procesos	0,025	1	0,025	2	0,05	2	0,05	2	0,05	2	0,05	4	0,1
6. Subutilización de tecnología disponible en la empresa	0,01	1	0,01	1	0,01	2	0,02	3	0,03	3	0,03	3	0,03
7. Falta de seguimiento al SG SST	0,025	1	0,025	2	0,05	1	0,025	2	0,05	2	0,05	2	0,05
8. no se cuenta con Programación sistematizada de trabajo	0,025	1	0,025	1	0,025	1	0,025	1	0,025	1	0,025	4	0,1
9. Proceso de control de calidad nuevo	0,005	1	0,005	2	0,01	1	0,005	1	0,005	1	0,005	2	0,01
10. no se cuenta con personal sufiente en el proceso de marketing	0,015	3	0,045	2	0,03	1	0,015	1	0,015	1	0,015	1	0,015
11. no se cuenta con Politicas administrativas y financieras	0,025	1	0,025	1	0,025	1	0,025	1	0,025	1	0,025	1	0,025
12. no se realiza seguimeinto despues de la prestacion del servicio	0,005	1	0,005	3	0,015	1	0,005	1	0,005	1	0,005	1	0,005
13. Adaptacion transicional al sistema de gestion integrado	0,01	1	0,01	3	0,03	1	0,01	1	0,01	1	0,01	1	0,01
	1		1,65		1,82		2,07		1,685		1,225		1,635